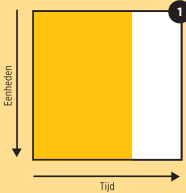
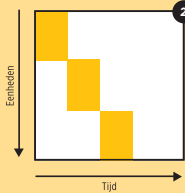
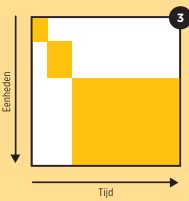


BIJLAGE 13
**CHECKLIST METHODEN
VAN OPSCHALING**

Bijlage 13 — **Checklist methoden van opschaling.** Kies heel bewust methoden van opschaling. Welke brokken in welke golven? Klein kan groot!

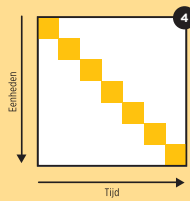
	 Big bang	 Schokgolven
Wanneer aanbevolen:	Bij hoge urgentie en executiecapaciteit.	Wanneer executievermogen matig of onzeker is en verschillen tussen de organisatorische eenheden groot.
Kenmerk		
Behandeling / Touchpoints / Eenheden	Allemaal tegelijk.	Indriegolvende hele organisatie.
Tijd	Korte totale doorlooptijd.	Korte totale doorlooptijd, enige vertraging door snijverliezen en omsteltijd.
Keuze-criteria		
Snelheid	Hoog	Medium - hoog
Kosten	Relatief laag	Relatief laag
Risico	Hoog	Medium - hoog
Voordelen	Klant merkt eerder resultaat. Compact, helder en daarmee effectief in te zetten.	Enige ruimte ten opzichte van de big bang om drukte te verdelen en lessen uit eerste golf mee te nemen.
Snelheid	Hoog risico, weinig differentiatiemogelijkheden. Relatief goedkoop.	Gemiddeld risico en differentiatiemogelijkheden.

Bron: Turner, 2016



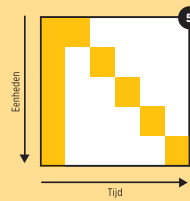
Exponentieel

Bij zekerheid over het afbreukrisico, wanneer de slagingskans van je ontwerp hoog is, of wanneer tijdens de executie moet blijken welke concretisering van het MLP nodig is.



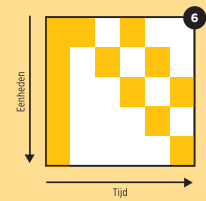
Lineaire cascade

Wanneer het executievermogen laag of onzeker is en de verschillen tussen de organisatorische eenheden waar uitgerold moet worden groot zijn.



Hybride

Vergelijkbaar met de lineaire cascade, met dit verschil dat urgentie is gevraagd op kritische onderdelen van het MLP die snel uitgerold moeten worden.



Delicaat

Bij een extreem laag executievermogen en een hoog afbreukrisico. Aanbevolen is hier het MLP op te knippen in twee of meer stukken.

In drie golven de hele organisatie. Al naargelang een MLP zich bewijst en tot resultaten leidt kan de volgende groep groter zijn.

In zeven golven de hele organisatie, aantal eenheden per golf neemt exponentieel toe.

In zes golven de hele organisatie, aantal eenheden per golf neemt exponentieel toe.

In elf golven de hele organisatie, aantal eenheden per golf neemt exponentieel toe.

Korte totale doorlooptijd, enige vertraging door snijverliezen en omsteltijd.

Gemiddelde doorlooptijd per eenheid vanwege toewijding.

Gemiddelde doorlooptijd per eenheid vanwege toewijding.

Lange doorlooptijd per eenheid vanwege toewijding.

Medium

Medium

Medium - laag

Laag

Medium

Medium

Relatief hoog

Hoog

Medium - hoog

Medium - hoog

Medium - hoog

Medium - hoog

Meer ruimte ten opzichte van de big bang om druk te verdelen en lessen uit eerste golf mee te nemen met meer regelruimte.

Behap- en bestuurbaarheid.

Differentiatiemogelijkheid.

Drie keuzemogelijkheden welke delen van prototype prioriteit hebben.

Vertraging als de aannamen niet klopt dat na de eerste golf exponentieel versneld kan worden.

Arbeidsintensief door snijverliezen en omsteltijd. Meer discussie over vermeende uniciteit eenheden.

Arbeidsintensief door snijverliezen en omsteltijd. Duurder.

Zeer arbeidsintensief door veel snijverliezen en omsteltijd. Duur.